



## STAPPENPLAN

### Hoe evalueer ik mijn (integrale) aanpak?

Met evalueren kunt u zicht krijgen op zowel het proces als het effect van uw (integrale) aanpak. Het is belangrijk om al in het begin keuzes te maken over evalueren. Zo voorkomt u dat later blijkt dat mogelijkheden zijn gemist. Het is belangrijk om stakeholders te betrekken bij de evaluatie in uw gemeente of wijk.

#### Stap 1



#### Identificeer en betrek stakeholders

- *Identificeer stakeholders.* Dit zijn bijvoorbeeld samenwerkingspartners, bestuurders, inwoners en financiers. Bedenk wie een rol kan spelen bij het opzetten en uitvoeren van de evaluatie.
- *Betrek stakeholders.* Zorg ervoor dat vertegenwoordigers van belanghebbende organisaties actief meedoen met de evaluatie. Denk aan een stakeholder die cijfers verzamelt, bijvoorbeeld de epidemioloog van de GGD of onderzoeker van de gemeente.
- *Informeer stakeholders.* Geef betrokken stakeholders uitleg over de evaluatie. Het is belangrijk dat de evaluatie aansluit op wat zij willen weten.

Lees meer:

[Waarom stakeholders betrekken?](#)  
[Identificeer stakeholders.](#)

#### Stap 2



#### Bepaal wat u gaat meten

- *Beschrijf de huidige stand van zaken.* Zorg voor een goed beeld rondom de gezondheidssituatie bij de aanvang van de aanpak, om later te kunnen duiden welke resultaten er zijn geboekt.
- *Breng focus aan.* Evalueert u het proces, de middelen, het bereik en waardering, of de effectiviteit? Maak een duidelijke keuze.
- *Stel haalbare doelen.* Houd in gedachten voor wie u evalueert en op welke vragen de evaluatie antwoord moet geven. Houd rekening met randvoorwaarden zoals tijd, geld, deskundigheid en instrumenten.
- *Zoek geschikte uitkomstmaten.* Neem samen met stakeholders beslissingen over indicatoren, methoden, doelgroep, tijdsplanning, data-analyse en rapportage. Maak zoveel mogelijk gebruik van bestaande indicatoren.

Geef de evaluatie focus met:

[De Evaluatie Matrix](#)  
[Het Vizier](#)

### Stap 3



### Verzamel gegevens

- *Verzamel gegevens.* Ga na of de aanpak op de goede weg is door de juiste gegevens te verzamelen. Dit kan bijvoorbeeld samen met de onderzoeksafdeling van de gemeente, GGD, universiteit, academische werkplaats of hogeschool.
- *Maak afspraken over meten.* Bespreek met stakeholders wie de gegevens verzamelt, waar die vandaan worden gehaald en hoe vaak dat gebeurt. Ga na welke maatregelen u dient te nemen om de privacy van respondenten te verzekeren.

### Stap 4



### Analyseer en interpreteer gegevens

- *Analyseer gegevens.* Ga samen met stakeholders na hoe gegevens dienen te worden geanalyseerd en wie dit kan doen. Bijvoorbeeld het analyseren van kwantitatieve data vereist veelal specifieke kennis van statistiek. Zorg dat die expertise aanwezig is.
- *Interpreteer resultaten.* Ga na of de behaalde resultaten overeenkomen met vooraf gestelde doelen. Zo niet, ga na wat dit kan verklaren. Betrek de stakeholders bij de duiding van de uitkomsten van de evaluatie. Dit zorgt ook voor een grotere betrokkenheid bij eventuele vervolgstappen.

### Stap 5



### Deel en gebruik resultaten

- *Deel resultaten.* Denk aan persoonlijke gesprekken, nieuwsbrief, krantenartikel, congres of symposium.
- *Vier successen.* Dit houdt samenwerkingspartners, bestuurders en inwoners betrokken.
- *Gebruik resultaten.* Zorg dat de resultaten worden gebruikt voor het bijsturen en doorontwikkelen van de (integrale) aanpak.



### Tip: Evaluatiegegevens en borging

Besteed bij het bespreken van de resultaten met betrokkenen, bestuurders of financiers ook aandacht aan de vervolgstappen. Laat zien waar deze aan kunnen bijdragen. Houd bij deze bespreking rekening met de planning- en beleidscyclus, bijv. begrotingen, subsidierondes. Dan zijn er vaak meer mogelijkheden om vervolg te geven aan de aanbevelingen.

### Meer informatie

Kijk voor meer informatie, voorbeelden en tips op [www.Loketgezondleven.nl](http://www.Loketgezondleven.nl)

#### Colofon

Dit is een uitgave van:  
**Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu**  
Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven  
[www.rivm.nl](http://www.rivm.nl)

**RIVM afdeling Gezond Leven**  
[www.loketgezondleven.nl](http://www.loketgezondleven.nl)  
(030) 274 45 45

Januari 2020

Het stappenplan Hoe evalueer ik mijn (integrale) aanpak? is onderdeel van het programma Gezonde Gemeente op Loketgezondleven.nl. Op [Loketgezondleven.nl](http://Loketgezondleven.nl) vind je kennis die werkt, voorbeelden en praktische materialen om met integraal gezondheidsbeleid aan de slag te gaan.